第2期中期目標・中期計画・2020年度計画〔2016年4月1日~2021年3月31日〕

北海道情報大学

		北海道情報大学
中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
I 大学の目標		
機能、4.地域貢献・産学連携機能を更に強化するととも	」に、本学の「教育目的」について引き続きこれらの周知を 通教育、専門教育の双方について、教育目的を明確化し	る高度な専門職業人養成機能、2.国際性と豊かな人間性を育む教養教育機能、3.情報に関わる通信教育の拠点 2図り、今後も本学に対する社会からの要請を真摯に受け止め、必要な場合には更なる見直しを進める。また、各学、、その周知に努める。特に今期においては、Quality Firstをミッションとして教育の質を向上させ、主体性を持った
(1)理念、使命、目的、果たすべき機能の明	確化	
1 本学の「使命・目標」、「教育目的」が世界的に大きく	1-1 外部有識者、同窓生、保護者、企業等からの意見や評価を基に、本学に求められている教育研究と人材	1-1-1 外部有識者、同窓会、保護者、企業等との懇談を継続して実施するとともに、その意見や評価が十分に反映できるよう、学生や社会の変化、社会のニーズに的確に対応しながら、より一層教育研究の質の向上を図る。
	2-1 大学全体の理念、使命・目標、教育目的との整合性を踏まえ、またそれぞれに対する社会からの要請を反映して、必要に応じて、教育目的の見直しを行う。	【経営情報学部先端経営学科】 2-1-1 大学全体の理念、使命・目標、教育目的との整合性と、社会からの要請を反映して、必要に応じて、教育目的の見直しを行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 2-1-2 社会が求める人材を育成するため、講義内容や指導指針について検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 2-1-3 大学の理念、使命・目標、教育目的をふまえ、社会からの要請に応えられるよう講義内容やカリキュラムの見直しの検討を行う。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 2-1-4 2021年度からの新カリキュラムが社会からの要請に即しているか否かの検討を行う。
		2-1-53つのポリシーを踏まえた適切性にかかる内部質保証システム(PDCAサイクル)を各学科で構築し、教育に関する全学的な内部質保証を促進するため、教学マネジメントを確立する。
(2) 理念、使命、目的、果たすべき機能の周: 1 学生や教職員への周知徹底を図るとともに、広く学 外にも周知する。	1-1 大学案内、学内報「ななかまど」、学生便覧、パン	【教育研究評議会】 1-1-1 現在実施している周知方法、内容について点検し、必要に応じて見直しを行い、改善点を検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
<u> </u>	口伝を建成するためが十岁司四(宿里)	2020 十及計 四
1 大学全体の組織力を活かす戦略的経営を図るため、HIU Vision 2020の戦略を共有し、実現を図る。	1-1 HIU Vision 2020の戦略の共有を図るため、多様な機会を通して周知を行う。	1-1-1 引き続き、HIU Vision 2020の効果的な周知方法について点検し、必要に応じて見直し、改善を図りながら戦略の共有に努める。
	1-2 HIU Vision 2020の戦略を定期的に確認し、必要があれば見直しを行う。	1-2-1 引き続き、HIU Vision 2020の戦略の進捗状況を確認し、達成に向けて点検・検証を行うとともに、必要があれば見直しや「HIU Vision 2025」に組み入れる。
	- 0 0 ,	1-3-1 HIU Vision 2020の戦略の共有及び評価を改善につなぐためのマネジメントを実現するツールと してバランスト・スコアカード(BSC)の導入について再吟味する。
Ⅱ 教育に関する目標 Ⅱ - 1 学士課程教育・大学院教育に関す	る目標	
(1)教育研究組織に関する目標◎学士課程		
1 適正な学部、学科、専攻、コースがあり、それぞれの 教育研究の目的の実現に相応しい構成となっている か定期的に点検し、必要に応じて見直しを行う。		1-1-1 引き続き、2017年度の学部・学科の改組改編後の学生の入学状況から、改組改編及び設定した入学定員が適正であったかを継続して検証する。
	1-2 現行制度、システムの維持・改善を図る。	【経営情報学部先端経営学科デジタルビジネス専攻】 1-2-1 専攻の教育研究の目的に応じた組織となっているか定期的に点検して必要な見直しを行う。
		【経営情報学部システム情報学科システム情報専攻、宇宙情報専攻】 1-2-2 現行の専攻・コースに関して、改善点を検討する。 【医療情報学部医療情報学科診療情報管理専攻、臨床工学専攻】 1-2-3 専攻・コースの教育研究の目的達成に相応しい構成となっているか検証する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-2-4 2020年度からのコースは履修モデルとしたが、それが教育目的の実現に相応しい構成となっているか検討する。
	1-3 学部・学科の入学定員と入学者数のバランスを調整する。	1-3-1 引き続き、2017年度の学部・学科の改組改編後の学生の入学状況から、改組改編及び設定した入学定員が適正であったかを継続して検証する。(Ⅱ-1(1)1-1-1再掲)
	1-4 医療情報学部医療情報学科に臨床工学分野を設置する。	【医療情報 学部】 1-4-1 医療情報学部医療情報学科に臨床工 学分野を設置したの で本件は完了。
2 教授会、教務委員会等の各種委員会及び共通教育 協議会を適切に整備し、機能させる。	2-1 定期的に問題点の洗い出しを行い、必要があれば 改善策を検討し、改善を図る。	2·1·1 教授会、各種委員会の組織、運営状況等について検証を行い、必要に応じて統廃合や効率的な運営に向けて改善する。
I		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
3 CANVAS、POLITE等を中心としたICTが、学生の教育・学習に活用できるように整備し、十分に機能させる。		3-1-1 バージョンアップした新CANVASの運用を開始し、問題点、過不足がないかを調査する。また、最新Moodleを採用した新POLITEの運用を開始し、問題点、過不足がないかを調査する。
◎大学院1大学院教育に対する社会の期待に応えるため、多様な修了プログラム・カリキュラム等を大学院の拡充を視野に入れて検討し、質の高い教育を追求する。・高度教育研究機能と大学院の充実のため博士課程への道筋を立てる。	1-1 必要に応じて大学院の拡充等の見直しを検討する。	【研究科委員会】 1-1-1 2021年度からのデジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、 教育体制を整備する。
	1-2 学部の改編に合わせた分野、プログラムの見直しを検討する。	【研究科委員会】 1-2-1 2021年度からのデジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、 カリキュラムの見直し・整備を行う。
(2) 学生の受入れに関する目標		
◎学士課程1 アドミッションポリシーの明確化と周知をする。	1-1 アドミッションポリシーを明確にするとともに、必要に応じて、毎年度アドミッションポリシーの見直しを行う。	【経営情報学部先端経営学科】 1-1-1 必要に応じて、アドミッションポリシーの見直しを行い、明示する。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-1-2 2021年度カリキュラムに合わせた次期アドミッションポリシーを検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-1-3 2021年度カリキュラムに応じたアドミッションポリシーの見直しを検討する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1·1·4 「育成すべき人材像」と整合するよう、アドミッションポリシー、及びカリキュラムポリシー、 ディプロマポリシーの見直しを検討する。
2 一般・センター・AO・推薦の各入試の位置づけを明確にして、各学科のアドミッションポリシーに適う人材を社会に広く募集し、確保する仕組みを構築する。	出前授業、公開講座、高大連携等で、本学のアドミッ	2-1-1 オープンキャンパスに参加者(生徒及び保護者)はもちろん大学見学に来た生徒に対して、各学科の模擬講義を行うとともに、詳細な学科説明やアドミッションポリシーについて説明する。更に参加者全員にアドミッションポリシーが明記されているパンフレット等を配布し周知を図る。
	2-2 高等学校から大学教育への円滑な接続のため、 高等学校との連携事業を実施する。	2·2·1 高大連携及び専大連携校を増やすため、本学の教育に関して広報するとともに、出前講義や模擬 講義を通して高校教育から大学教育への円滑な接続へと繋いでいく。
3 入試広報を一層充実する。	3-1 入学者受入広報としてWebや各種出版物等を活用するとともに、入試広報体制を充実する。	3-1-1 Web媒体を利用した告知手段を厳選し、新規層の掘り起こしを図る。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
4 受験者層との接触機会を増やし、意欲のある質の高い学生を確保するための各種施策を実施する。	4-1 オープンキャンパス、学内外での模擬授業、iPad 出前授業の実施など各種接触者の増加を図る。	【広報連絡協議会】 4·1·1 オープンキャンパスでの模擬講義の充実や学内外の模擬講義を増やすのはもちろん、実施に際しては受験生や高校教員の要望を聞き取り、より充実した内容で実施できる模擬講義にする。
		【経営情報学部先端経営学科】 4-1-2 入学定員の充足のために、従来の広報活動を継続するとともに、広報課と連携して受験者の視点 と高校のニーズに合った意欲のある質の高い学生確保の施策を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 4-1-3 オープンキャンパスの模擬授業や出前授業の状況を把握し、改善案を検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 4·1·4 オープンキャンパス、学内外での模擬授業やイベントへの参加により、受験者層との接触の機会を増やすとともに学生確保のためのわかりやすい講義の施策・実施をする。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 4·1·5 広報課との連携を密にし、オープンキャンパスの模擬授業、ゼミ紹介をはじめ、高校訪問や大学見学時の模擬授業、その他、学外イベントを計画・実施する。
5 国内外からの優秀な学生の受入れを一層促進し、 入学定員充足率を100%とする。	名)	【経営情報学部先端経営学科】 5-1-1 入学定員の充足のために、従来の広報活動を継続するとともに、女子学生数、留学生数、社会人学生数の増加にも努める。
		【経営情報学部システム情報学科】 5-1-2 適正な入学者数の維持について検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 5-1-3 女子学生、留学生、社会人学生の増加に向け検討及び入学者増を目指す。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 5-1-4 女子学生の獲得を目指し、女子高生にとって魅力的な広報や本学教職員・学生との交流の場について検討する。
6 学部入試方法・体制の点検を行い、必要に応じて改善を行う。	6-1 入試方法・体制(出題体制等)の点検・見直し等を 行う。	6-1-1 高大接続改革に伴う2021年度新入試制度について所要の検討、準備を行い実施する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
1 791 日 1本	日からたがりるだがり」が印刷出目	6-1-2 入試問題の作成過程において、見直しが生じた場合は必要に応じて検討する。
7AO・推薦での入学予定者の入学前教育を充実する。	7-1 AO・推薦での入学予定者の入学前教育について 効果的な在9方を確立する。	7-1-1 入学前教育の効果を確認するとともに、状況に応じて改善策を検討する。
◎大学院1 大学院入試方法・体制の点検を行い、必要に応じて 改善を行う。	1-1 入試方法・体制の点検・見直し等を行う。	1-1-1 入試問題の出題方法等の見直しに伴い、新しい方法がうまく機能しているかを検討する。
2 既定のアドミッションポリシーを一層明確にするとともに、学生及び職業経験者の意欲・能力・適性等を多面的に評価する多様な入学選抜を実施する。		2-1-1 学習能力及び学習意欲を備えた職業経験者・学生・留学生の受け入れに対し、現在の選抜方法が 十分機能しているかを検討する。
3 社会人学生の受入れを推進する。	3-1 社会人学生の受入れ数増加に努める。	3-1-1 デジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、社会人にもふさわしい新たな教育プログラムを準備する。
	3-2 社会人のニーズに応えるため、夜間や休日を利用 した講義・実習の可能性について検討する。	3-2-1 個々の社会人学生の利便性を考慮し、T V 会議や講義・実習の集中的な実施を可能とする。
(3)教育の内容・方法等に関する目標		
1 共通教育・専門教育における到達目標を設定し、学生自ら学習を進めることができる教育を推進する。		【経営情報学部先端経営学科】 1-1-1 到達目標の設定と開示について拡充し、学生自ら学習を進めることのできる可視化やフォローの 方法について検討を継続し、必要な教育内容、方法の改編を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-1-2 2021年度カリキュラムにおいて、専門教育の到達目標について確認及び改善案を検討し、関連するコンピテンシーの妥当性の確認及び改善案の検討を行う。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-1-3 資格取得をひとつの学習到達目標として明示し、学生が主体的に学習できるための指導内容を見直し、検討する。また、3コースについて、コンピテンシーの妥当性を検討し、到達目標など必要があれば見直しを行う。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1·1·4 プロジェクト系科目が、2019年度に学科内で共通認識とした到達目標での実施状況と学生への影響について検討する。また、情報メディア学科での学びを理解する科目を通して主体的な学習へ促し、その効果について検討する。

目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
2-1 コンピテンシーに基づくカリキュラムを編成する。	【経営情報学部先端経営学科】 2-1-1 コンピテンシーについては社会の要請を見据えながら必要な見直しを継続するとともに、そのコンピテンシーに基づくカリキュラム編成を検討するとともに必要な改編を行う。
	【経営情報学部システム情報学科】 2-1-2 2021年度カリキュラムに合わせて検討した、コンピテンシーの案について、妥当性や改善策を検 討する。
	【医療情報学部医療情報学科】 2-1-3 コンピテンシーに基づき、各コースのカリキュラム内容を検討し、必要に応じて改善に向け改編する。
	【情報メディア学部情報メディア学科】 2-1-4 2021年度のカリキュラムが育成すべき人材とコンピテンシーに対し適正であるか否かを検討する。
	2-1-5 enPiTやCDIOの知見を取り入れるとともに、学科横断型のプロジェクト科目や各学科で展開している科目を精査し、対外連携や発表の場として活かせるカリキュラムの方向性を検討する。 3 ポリシーとの整合性を意識して、カリキュラムの改善の方法について検討し、教育研究戦略委員会を通じて各学科と情報共有を行う。
2-2 各学部学科において、教育課程編成・実施の方針 を策定・公開するとともに、各授業科目の到達目標及 び授業内容等をシラバスに明記する。	【経営情報学部先端経営学科】 2-2-1 教育課程編成·実施の方針を検証するとともに、シラバスに明記された各授業科目の到達目標及 び授業内容等を必要に応じて見直す。
	【経営情報学部システム情報学科】 2-2-2 教育課程編成·実施の方針に基づき、シラバスの内容について検証する。
	【医療情報学部医療情報学科】 2-2-3 コンピテンシーを反映した講義内容を検証し、シラバスに記載する。
	【情報メディア学部情報メディア学科】 2·2·4 引き続き、シラバスが学習目標、到達目標の理解に十分かを検討する。
	2·1 コンピテンシーに基づくカリキュラムを編成する。 2·2 各学部学科において、教育課程編成・実施の方針を策定・公開するとともに、各授業科目の到達目標及

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
3 HIU教育モデルを構築する。	3-1 ピラミッド的序列から抜け出す問題解決型の人材 を育成する。	3-1-1 引き続き、enPiTやCDIOへの理解を深める取り組みを行うとともに、上位層学生(うきこぼれ)を問題解決型人材として育てるための教育方法を調査し、本学における方策を検討する。
	3-2「松尾アカデミー」の創設に係る教育プログラム、実施方法等を策定し、実施する。	【松尾ア カデミー設置進 備室】 3-2-1 (松尾アカデミー創設はペンディ ングとする。)
		3·3·1 引き続き、主体的な学びを実現させる授業方法に関する学内の取り組みや知見と問題点を広く共有し実践を広げるとともに、多様な学生に対する主体的学びの教育方法を検討する。
	,	【経営情報学部先端経営学科】 3·4·1 「学生として守るべききまり」の遵守を、学生の立場で価値ある行動として納得し、主体的な行動となるように継続的に指導する。
		【経営情報学部システム情報学科】 3-4-2 「学生として守るべききまり」を遵守させる指導方法について検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 3·4·3 「学生として守るべききまり」の遵守について指導し、学生が実行できる取り組みを継続して行う。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 3·4·4「学生として守るべききまり」の遵守指導方法、取組状況について点検し、学生・教員への周知を 行う。
	3-5 すべての学生を卒業に導く育成環境を構築し、推進する。	【退学率改善委員会】 3-5-1 2020年度も引き続き単位不足学生を卒業に導く支援を各学科と協力する。学生指導のために必要な情報共有については、教職員ポータルサイトの「学生カルテ」を活用する。1年生と2年生の連続欠席対応を日々行う。主担当のクラス担任が対応できないときは、相談ルーム内の職員が対応する。毎月 TCC(トータルケアコディネーター)ミーティングを行い、学科会議に情報を提供する。2020年度も継続し、対応の流れを決めたフローシートで実践する。
◎共通教育1 社会人基礎力としての教養を磨くための共通教育を 実施するに当たって、科目特性に適合した効果的なクラス展開や指導方法を確立する。		1·1·1 ビギナーズセミナー担当者会議や各科目グループの担当者会議、共通教育専任WG等において、各授業の実施状況や実施上の課題について検討し、連絡調整を図る。
	1-2 主体的学びを支援するため、採用可能な科目に おいてPOLITEの活用を図る。	1-2-1 主体的な学びを実現するためのPolite3の有効な活用が図れるように検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
一	1・3 クラス規模の適正化について検討する。	2020年及計画 1-3-1 新カリキュラムの履修状況を見ながら、適正なクラス規模について確認・調整する。
	I-3クプス規模の適正化について快計する。	1-3-1 新ガリキュブムの複形状况を見なから、適正なグラス規模について確認・調整する。
2 国際性と豊かな人間性を育む教養教育を軸として、 専門教育との整合性やバランスに配慮したカリキュラム 体系を構築する。		2-1-1 バランスの取れたカリキュラム体系の構築を図るために、共通教育専任WGで新カリキュラムの履修状況を確認・調整する。
◎専門教育		
1 カリキュラムポリシーを実現するため、それぞれの科目特性に適合した形態、及び学習指導方法等を充実する。		1-1-1 引き続き、2017年度カリキュラムの4年次科目についてのeラーニング教育、学生体験型、学生参加型科目の実施状況を確認し、必要があれば関係部署に改善を促す。
	1-2 PBL(Project Based Learning)、Active Learningを採用可能な科目についてその実現を推進 する。	1-2-1 2017年度カリキュラムの4年次科目についての調査結果に基づいたPBL(Project Based Learning) 実施に対する対応を確認する。また、2021年度カリキュラムでの予定を確認し、必要があれば関係部署に改善を促す。
	1-3 時間割配置、4学期制、授業時間の適正化等を検討する。	【FD委員会】 1-3-1 他大学における動向の調査結果をもとに検討した本学での実施方策について、教務委員会と連携 して具体的な方策を進める。
		【教務委員会】 1-3-2 2019年度に発足した、「4期制と2期制の検証小委員会」の答申を下に、教務委員会として今後の 学期制のあるべき姿を検討する。
2 4年間を通して効果的なカリキュラム体系を作成し、 理解力、応用力、問題解決力を高める。	2-1 各学科の特徴に応じて、4年間を通したカリキュラムの検討作業を継続する。	2-1-1 新しい教育方法検討小委員会カリキュラム改善WGにおいて、新しい教育方法の検討を行うとともに、カリキュラムへの適用可能性についても検討を行う。
◎大学院		
1大学院に対する新しい学問的・社会的要請に相応し		1-1-1 デジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、新たな教育方法の推進を検討する。
2 多様化する大学院志願者の能力を多面的に育成する。	2-1 社会が必要とする高度技術の修得や職業経験者のスキルアップのためのカリキュラムを整備する。	2-1-1 デジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、カリキュラムの 見直し・整備を行う。
	2-2 大学院教育の弾力化・多様化・活性化を図るため に指導教員の構成を検討する。	2-2-1 デジタルビジネス分野とアカウンティング・マネジメント分野の統合に向けて、カリキュラムの整備とともに指導教員の構成を検討する。
	2-3 留学生に対する教育カリキュラムを整備・充実する。	2-3-1 留学生の日本語教育について、体制を検討・整備する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
3 学士課程からの継続性を考慮した大学院の充実を 図る。	3-1 学士課程からの継続性を考慮した大学院の充実 を図る。	3-1-1 大学院教育のさらなる充実について検討する。分野統合に伴い、開講科目の内容を点検する。
4 国際化を図る。	4-1 英語による教育科目を増加させ、留学生・日本人 学生の国際性を涵養する。	4-1-1 英語で受講する学生が入学する予定がないので、検討を終了する。
	1-1 各教員及び教員相互の自己点検を強化するため に、学科長、各種委員会、FD組織など教職員の連携 を強化する。	【経営情報学部先端経営学科】 1-1-1 個々の 多様な学生への各教員の取組みについて学科会議での共有と連携対応を行うとともに、学科長、学生委員会、教務委員会など関連委員会や学生サポートセンター、保健センター、相談ルームなど関連組織とも綿密に連携して強化する。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-1-2 すべての学生に対して目が行きとどいた教育を実現するため、教職員の連携を強化する。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-1-3 学生個々の受講状況、学習到達状況についての情報共有を行い各教員間の指導における認識強化を図る。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-1-4 自由参加の学科運営WG会議の開催を通して、学科運営についての認識を強固にする。
2 教員の年齢構成の適正化、各教員の担当するゼミ 生数の平準化及び教員の活性化・スキルアップを図 る。		【教育研究戦略委員会】 2-1-1 教員の人事を検討し、教育研究評議会の議を経て教員人事を進めている現行システムは、各学科の意見を聴取し、また、必要に応じてS/T比バランスを考慮した人員配置を行っていることから十分に機能しており、引き続き現行システムで進めていく。
		【経営情報学部先端経営学科】 2-1-2 教員の年齢構成の偏り解消のために新規採用などで配慮し、他学科とのローテーションなどが行える柔軟な教員配置が行える運営を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 2-1-3 教員負荷を均等にするための改善策を検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 2-1-4 学科教員の年齢構成と教科内容を考慮し、バランスの取れた教員配置を検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【情報メディア学部情報メディア学科】 2-1-5 教員人事においては教員の年齢構成を考慮し、偏りのない教員の配置を目指す。
3 少人数教育を実施する。	3·1 共通教育科目間の授業内容や教育効果に関する 情報を共有し、基礎科目の少人数教育、教養科目に おけるクラス規模の適正化を図る。 ・少人数教育を実施する。(ST比 21 → 18)	【経営情報学部先端経営学科】 3-1-1 先端経営学科の特徴である全学年における少人数ゼミ教育を継続し、その内容や効果については 学科全体で共有し、必要な改訂を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 3-1-2 基礎科目のクラス規模について適正化するための方策を検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 3-1-3 診療情報管理、健康情報科学、臨床工学の3コースそれぞれにおいて、学生個々の学力に合わせた講義の実施と、目標達成について検証を図る。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 3-1-4少人数教育を実現するための方策を検討する。
		【共通教育協議会】 3-1-5 各科目グループが年度ごとに提出する「教育上の課題」により教育効果の情報を共有し、検討する。
	3·2 少人数教育を、導入ゼミ・前期ゼミ等、学部の目標に即して改善・充実させ、探求心と実証力、多様な表現力、対話の姿勢と共感性や交渉力を養う。	【経営情報学部先端経営学科】 3-2-11年生から自己発見ゼミ、プロジェクトゼミナール、ゼミナール I II III 、卒業研究と年次ごとに目的と内容を定めて継続実施する。その評価を必ず実施して必要があれば内容を改定する。
		【経営情報学部システム情報学科】 3-2-2 少人数教育(ゼミや情報専門演習など)の教育内容や指導方法について、検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 3-2-3 個々の学生に対し、主体的学びに向け、学習習慣が身につくよう対話と指導を継続して検討する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 3-2-4 取得単位の極端に少ない学生をいかに卒業へ導くかを検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【共通教育協議会】 3-2-5 ビギナーズセミナーについて、担当者会議で、少人数教育のメリットを生かした実施内容や方法の共有化に努める。
4 ICTの利活用と教育方法の改善によるFD及び教育 イノベーションを推進する。	4-1 教育GPで開発したFD支援システムCANVASを活用し、授業改善のためのPDCAサイクルの定着化を図る。	4·1·1 バージョンアップした新CANVASによる授業改善を実施し、問題点や更に必要とされる機能がないかを調査する。
		4-2-1 授業評価アンケートの質問項目を見直し、学生がより答えやすいアンケート設計にする。「授業評価アンケート実施報告書」を継続使用して回収率(=回答数/実施時の出席学生数)100%の定着を図る。
		4·2·2 2019年度まで実施してきたピアレビューの方法を踏襲し、100%の教員が参加できるように引き 続き支援する。
5個々の学生のラーニングアウトカムや活動を総合的に把握し、学生の意欲向上につながる高度なICT教育環境を構築、整備する。	5-1「教える」から「学ぶ」教育方法の調査・研究を進めながら段階的に学習環境を整備し、実施する。 ・POLITE、CANVAS、主体的学びiPad等を整備す	5-1-1 新POLITE、CANVASを利用した効果的な学習環境について検討する。
		5·1·2 引き続き、プログラミング教育を改善するための教材、教授法の情報、演習環境をワーキンググループで集約し教員間で共有する。 1 年次の全学生にノートPCを貸与することや新POLITEへの移行と合わせて、教育環境を活用した教育方法の改善を検討する。
	5-2 学生を大切に育てる環境として、ICTを活用しながら教職員と学生(学習チュータ等)が協同する仕組みを検討し、実施する。 ・スマートキャンパス化、IoT、ビッグデータ、見える化を図る。	
	5-3 GPAの積極的活用とGPA導入に伴う諸制度及びシステムの充実を図る。	【教育研究戦略委員会】 5-3-1 GPAの信頼性を高めるために2020年度から導入することとした制度を検証し、必要があれば改善を図る。
	5-4 個々の学生のコンピテンシーの達成状況を可視化し、学習意欲の向上を図る。	【FD委員会】 5-4-1 eラーニング推進センター運営委員会の協力を仰ぎながら、新POLITEにおける科目の単位取得と の関連以外のコンピテンシーの達成度の提示方法等について検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【経営情報学部先端経営学科】 5-4-2 コンピテンシーの達成状況を可視化する方法について継続的な見直しを行い、学習意欲の向上に 寄与する仕組みの検討を行い、必要な改編を行う。
◎教職課程1 教職課程の教育体制を充実する。	1-1 教員養成を担う教員の専門性の向上を図る。	1-1-1 教員養成を担当する教員の専門性を向上するための取り組みを検討し、実施する。
	1-2 各学科における教科専門教育の教育体制の充実を図る。	1-2-1 各学科における教科専門教育の教育体制の充実方策を検討し、実施する。
	1-3 教職課程の運営体制の充実を図る。	1-3-1 新教職課程の運営体制の充実方策(他の教育機関との連携も含め)を検討し、実施する。
◎大学院1 大学教育や職業経験者から大学院教育への円滑な接続を図り、大学院の教育目標を達成するために、学習の継続性を確保する。		1-1-1 2019年度に引き続き、職業経験を採り入れた教育を実践する。
(5)教育の成果に関する目標◎共通教育1学士に相応しい基礎学力と教養を身に付けさせる。		1-1-1 基礎学力、論理的思考力、国際感覚、情報リテラシー、将来のキャリアを準備する能力等を身に付けさせるために、共通教育科目の充実を図り、各科目グループが年度ごとに提出する「教育上の課題」により実施状況を確認する。
◎専門教育1 卒業時に修得すべき内容を明らかにして、学士の質を保証する。	1-1 卒業試験や卒業時に修得すべき内容等の検討により学士の質を保証するための具体策を設定する。	【経営情報学部先端経営学科】 1-1-1 ディプロマポリシーを始めとする3ポリシーを定期的に見直し、それらの達成状況を確認する手段を確立して質の保証を行う。必要があればPDCAの各項目とフィードバックループの改訂を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-1-2 卒業時までに修得すべき内容について、検討を行う。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-1-3 卒業時に修得すべき内容について、履修モデルの検証、検討を継続する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-1-4 2020年度より実施するGPA の計算方式により、学士の質を判断できるか否かを検討する。
◎大学院1 大学院教育に対する社会の多様な要請に相応しい 学位を授与する。	1-1 修士論文と特定課題研究の審査基準を明確化する。	1-1-1 修士論文と特定課題研究の審査基準を明確化し、公開する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
円別日保 (6)学生の支援に関する目標	日保を達成するにのの中朔計画(指直)	2020年及計画
(0) 子王の文法に関する日保 ②学士課程		
1 学生の学習実態を把握し、学内関係組織等と連携し	議会、各学科及び教務委員会、クラス担任等との連携	1-1-1 英語、数学の基礎学力が不足している学生に対して、各科目担当者と連携し、基礎教育の経験者 等による学習支援を継続して実施する。
食り る。	1-2 自習室やグループ学習室でのピアサポートを通じ	【学習支援センター運営委員会】 1-2-1 学内外のコンテスト、資格取得支援、ピアサポートルームを中心とする学習チュータ活動等の充実について、引き続き検討する。
		【経営情報学部先端経営学科】 1-2-2 多様な学生が参加できる主体的・自立的な学習の場を継続的に提供するとともに、その成果を総括して必要な改編を行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-2-3 学生の主体的・自立的な学習を促進する方法を検討する。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-2-4 多様な学力の学生に対する適切な学習支援を継続して行うとともに、その到達状況を検証する。 学生の主体的な学習習慣向上の支援を行う。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-2-5 学科主催のコンテスト等への参加人数を増やす方法を検討する。
◎学生生活への支援		
1 学生サービス、厚生補導等の支援体制の整備充 実、学生支援組織の適切な運営に努め、学生生活環 境を整備充実する。	1-1 学生の意見等を踏まえながら継続的に学生の ニーズを反映したサービスの充実を図る。	1-1-1 前後期のスタートアップの際に1、2年次の学生を対象として記入してもらっているセルフシートの『Q6.大学への要望』を踏まえ、学生サービスの充実を検討する。
	1-2 学生相談窓口業務のサービスを一層向上させる。	【学生SC事務室】 1-2-1 2020年度に学生満足度調査を実施する。その他学生の意見等を踏まえ、学生サービスについて継続し検討する。
		【教務課】 1-2-2 2017年度に実施した学生満足度調査結果、その他学生の意見等を踏まえ、学生サービスを向上させるように継続して検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
	1-3 キャッチコピー(あなたを大切に育てるe環境)を踏まえた取り組みを各学科等、事務局各課・室において実施する。	【大学事務局】 1-3-1 2020年度についても、キャッチコピー(あなたを大切に育てるe環境)を踏まえた取り組みを、各部署単位に継続して実施する。
		【経営情報学部先端経営学科】 1-3-2 担任、ゼミ教員は個々の学生の生活面まで把握して、保護者との情報共有を行い関連委員会や関連組織と連携して学生のサポートを行う。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-3-3 キャッチコピー(あなたを大切に育てるe環境)を踏まえた取り組みを継続して実施する。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-3-4 キャッチコピー(あなたを大切に育てるe環境)を踏まえた取組みを継続して実施する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-3-5 キャッチコピー(あなたを大切に育てるe環境)を踏まえた取り組みを継続して実施する。
		【教務課】 1·3·6 キャンパスシステムや教務情報Webシステム、eアシーナ等に蓄積されている各種データを活用 して、より良い学修につながるよう教員や事務局各部署と連携する。
		【教務課】 1-3-7 学生の各種相談について、一人ひとりと向き合い、学生の立場を考えて丁寧な対応を行う。
	1-4 学生満足度調査を定期的に実施しその結果を公表し、必要に応じて改善を図る。	1-4-1 3年毎の実施により、2020年度に学生満足度調査を実施する。
	1-5 食堂、売店、学生宿舎等の福利厚生施設を再点 検する。	1-5-1 学生宿舎等の福利厚生施設を再点検する。
◎留年・退学者対策 1 社会の高度化、複雑化を背景とした学生の多様化に対応して、留年生、中途退学者を減少させ、退学率を 10%とする。	1-1 すべての学生を卒業に導く育成環境を構築し、推進する。(再掲)	【退学率改善委員会】 1-1-1 2020年度も引き続き単位不足学生を卒業に導く支援を各学科と協力する。学生指導のために必要な情報共有については、教職員ポータルサイトの「学生カルテ」を活用する。1年生と2年生の連続欠席対応を日々行う。主担当のクラス担任が対応できないときは、相談ルーム内の職員が対応する。毎月TCC(トータルケアコディネーター)ミーティングを行い、学科会議に情報を提供する。2020年度も継続し、対応の流れを決めたフローシートで実践する
◎卒業後の進路、就職支援		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
1 学生の職業意識を高めるとともに、資格取得支援教	1-1 各学科、学生サポートセンター事務室を始めとする関係部署との連携、情報共有を図ることにより教員の就職に対する意識の向上を図る。 ・IoTを活用した学生・教員・学生サポートセンター事務室の連絡網確立による就活支援を図る。	
による就職指導体制の充実を図る。 就職希望者の就職率97%を目指す。	1-2 就職相談・助言等の就職指導体制を整備し、就職 説明会の開催、就職情報の提供、就職活動への動機 づけ等、多様な就職支援策を検討する。	1-2-1 就職相談·助言等の指導体制の整備に向けて、教職員及び外部組織との連携による就職支援策に ついて、引き続き検討する。
	1-3 各種資格の取得に向け資格試験対策講座を実施するなどし、合格率を向上させるよう努める。	1-3-1 各種資格対策講座を実施し、資格取得者の増加に努める。
	1・4 新規インターンシップ受入企業の開拓に努める。 ・産学官研連携によるインターンシップを推進する。 ・専門教育との関連付けにより一層効果を発揮する コーオプ教育プログラム(大学での授業と企業での実践的な就業体験を繰り返すプログラム)を実施する。	【教務課】 1-4-1 企業及び行政機関へのインターンシップ等について、就職課やインターンシップ担当教員と連携 し、2019年度の実績や反省点を踏まえ、改善しながら実施する。
	1-5 学生の起業を支援する。	1-5-1 各種講義や、外部イベントへの協力を通じて学生の起業家精神を育む例年の試みも引き続き行う。新たな試みとして、プログラミング能力を高めるためのワークショップをいくつか催す(またはその準備をする)。
	1-6 学生による地域活性化のための活動、ボランティア活動等の多様な課外活動を支援する。	【経営情報学部先端経営学科】 1-6-1 江別市の自治会参加やイベント企画、参加を始め、北海道各地の地域活性化の課外活動を継続実施し、学科全体での活動内容の共有する。また学科横断での課外活動にも積極参加を促す。
		【経営情報学部システム情報学科】 1-6-2 地域活性化活動、ボランティア活動などを支援する。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-6-3 地域に密着した学生参加による学外活動を検討し、その活動を支援する。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-6-4 学科として推薦する課外活動やボランティア活動への支援と、参加を促す方法について検討する。経済的な支援としては、学内外の競争的資金の獲得を目指す。
◎健康増進		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
1 7 7 4 1 1 0 4 1	1-1 保健センター及び学生相談室の運営体制等の見	
を図るとともに、保健センター及び学生相談室の業務	直しを行い、各種の問題に対し学内外の関係組織等と の連携を図りつつ、遅滞なく適切に対処するための体	1-1-1 相談ルームとの連携及び協力体制を継続し、学生の健康維持・健康増進を目的とした保健指導及び健康情報発信を行う。肥満、血圧高値の学生の現状を把握し生活指導を中心とした個別の指導を行う。
◎課外活動、自主的活動への支援1 課外活動、その他の厚生事業等を適正に運営するとともに、学生の自主的活動等を支援する。	1-1 学生の課外活動、奨学金、その他の厚生事業等の適正運営について検討する。	1-1-1 学生の課外活動その他の厚生事業等について、学生の意見·要望等を踏まえ、今後も継続して自主 的な課外活動の支援方策等について検討する。
	1-1 経済的困難による退学や除籍になる学生への支援対策を検討する。	1-1-1 経済的理由によりやむを得ず退学・除籍となる学生への支援対策について、FD委員会での検討結果等を踏まえ、奨学金その他の支援方策等について引続き検討する。
◎留学生1 留学生の受入れ体制から教育支援まで全学的なサポート体制を作り、学内外での異文化交流を充実させる。	1-1 住環境整備、関連職員・カウンセラー等の充足、 経済支援制度の強化、就職支援の充実等、留学生の 支援制度を拡充する。	1-1-1 留学生の受け入れから教育・生活支援まで、全学的なサポート体制の強化を継続する。 1-1-2 生活相談窓口は、中国籍職員が居る国際交流・留学生支援課が中心となり常時相談に応じ、留学生の不安などを軽減する。
		1-1-3 経済支援として、授業料の減免を行う。また、奨学金については、日本学生支援機構(JASSO)や本学独自の制度を大いに活用する。 さらに、他団体の奨学金制度の活用も視野に入れながら推し進める。
		1-1-4 就職支援としては、本学の学生サポートセンター事務室、江別市の国際交流推進協議会や札幌市の商工会議所等と協力しサポートする。また、取引業者からの情報も活用するなど、留学生へ多くの情報を提供する。
	1-2 留学生の日本語力や授業受講能力向上を図るとともに、授業における留学生補助等も検討する。	1-2-1 受入れ直後の留学生を対象とした、日本語特別講座を実施する。
		1-2-2 在籍している外国人留学生を対象に、日本語能力試験JLPT2級の受験対策講座を実施する。
		1-2-3 授業における補助は、学習支援センターと協力して、留学生チュータを検討する。
		1-2-4 留学生の日本語能力向上や異文化交流を目的として、学内外での様々な行事に積極的に参加させる。
1		ļ

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		1-2-5 国際交流・留学生支援課事務室を、日本人学生も入室しやすい環境を作り、留学生が日本人学生とのコミュニケーションを通して、異文化交流を深めながら双方の言語力向上に繋げる。
○ 大学院1 生活支援・就職活動等の支援の充実、キャンパス生活向上のため、柔軟かつ適切に対処する。	1-1 大学院生の健康・メンタルヘルス相談制度、経済 支援に関する方策を点検するとともに、大学院生の就 職活動への相談体制を充実させるため企業が求める 人材の調査研究を推進する。	1-1·1 大学院生への経済的支援を検討するとともに、学生サポートセンター事務室と連携して、就職支援を行う。
(7) 教育環境に関する目標 1 教育施設・設備を拡充するとともに、それらを効率的 に運用し、教育環境の向上を図る。	マスタープランを作成し、教室の大きさや音響、レイア	1-1-1 第II 期保全計画(2016年度〜2020年度)のうち、2020年度保全工事を実施する。工事内容、工事優先度等の詳細項目については、保全計画実施前に、大学、法人合同の年度別保全計画実施項目調整会議を行い、柔軟な施設整備を実施する。
2 本学の学部・学科の特色を生かした教育環境を整備 する。	2-1 メディアクリエイティブセンター(MCC)を中心にゼミナール、プロジェクト学習での利用に相応しい施設・設備の整備を定期的に実施する。	【経営情報学部先端経営学科】 2-1-1 ゼミナール、プロジェクト学習での利用に相応しい施設・設備の整備を定期的に点検し、必要に応じて見直す。
		【経営情報学部システム情報学科】 2-1-2 ゼミナール、プロジェクトなどの学習に相応しい施設・設備の整備を定期的に点検し、必要に応じて見直す。
		【医療情報学部医療情報学科】 2-1-3 ゼミナール、プロジェクト学習での利用に相応しい施設・設備の整備を定期的に点検し、教育環境の整備に努める。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 2-1-4 ゼミナール、プロジェクト学習での利用に相応しい施設の設置と設備の整備を引き続き行う。
3 情報センターの機能を充実させる。	3-1 仮想サーバ・クラウド等の技術の利用可能性についての検討を行い、資源の有効活用を図る。	3·1·1 昨年度までに本学が導入した仮想化システムやクラウドサービスの利用・運用状況を点検し、費用対効果や、情報セキュリティ上の課題等システム利用に関して課題が発見された場合は、直ちに解決可能なものは対処するとともに、本学としての今後の導入方針について明らかにする。
4 大学院の特色を生かした教育環境を整備する。	4-1 大学院における教育環境の更なる向上を検討する。	4-1-1 教育環境について調査し、必要な対策を検討する。
5 カリキュラム、シラバスと密接に連動し、学生の利用動向を把握し、学生、教職員のニーズに応えた図書館サービスを提供する。		5-1-1 必要に応じて図書館備え付けPCを更新し、レイアウトを変更するなど、引き続き自学学習のための環境整備を推進する。学生のニーズにこたえる選書体制を強化する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
1 791 日 757	日本と足及がプレッシュが旧画(信息)	5-1-2 本学のカリキュラム・シラバスに基づいた資料を収集し、本学らしい特色のある蔵書構成を図る。また、文献サービスの効果的方法について検討し実施する。
6 教育研究施設の整備充実を図るとともに、各センターにおける活動を推進する。	6-1 eラーニング推進センター、先端医療・健康情報教育センター、メディアクリエイティブセンター、健康情報科学研究センター、宇宙情報センター、地域連携・産学連携センター、アントレブレナーシップセンターを整備するとともに、各センターによる教育研究活動を推進する。	6-1-1 引き続き、各センターの活動状況、成果等について教育研究評議会で確認し、必要に応じて改善を図るとともに、運営費を支援をしていく。
		【eラーニング推進センター】 6-1-3 POLITEや携帯端末等を利用したmラーニングによる「主体的な学びへ導くためのICT環境構築モデル」の機能改善や拡充を図る。
		【eラーニング推進センター】 6-1-4 教育の質を高めるためのPDCAサイクルをより一層加速するため、CANVASの機能や情報共有の在り方を検討し、改善を図る。
		【eラーニング推進センター】 6-1-5 新POILTEへのスムーズな移行を図る。
		【先端医療・健康情報教育センター】 6-1-6・本学をアピールする計画の実行
		【メディアクリエイティブセンター】 6-1-7 地域連携やコンテストへの応募などのプロジェクト活動を推進し、学生の主体的な活動を継続して促していく。また、地域や産業界との関係をさらに強固にするためにMCCによるイベント実施の機会を増やす。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【健康情報科学研究センター】 6-1-8 主に二つの取り組み 1. 食の臨床試験 2. ICTを活用したヘルスケアシステムの構築、に取り組む。食の臨床試験については、戦略的イノベーション創造事業 (SIP)のパイロット試験 (5件)、研究機関及び企業 (5件)の実施を予定している。ICTを活用したヘルスケアについては、健康チェックステーションを新たに開発し、地域自治体との連携により社会実装のモデルを構築する。以上の二つの取り組みを効率よく融合させて、健康情報を基盤にした江別モデルをコミュニティヘルスの先進モデルへと展開する。
		【宇宙情報センター】 6-1-9 宇宙情報に関するイベント・講演会・出前授業を実施する。人工衛星・探査機データサーバに データを蓄積し講義や実習で活用する。人工知能を用いた人工衛星データ処理プログラムを講義や実 習で利用する。
		【地域連携・産学連携センター】 6-1-10 研究・教育、生涯学習、産学官連携の各部門ごとに地域ニーズを把握し、本学との連携により具体化できる事業計画を策定する。計画の実現に向けて適切に予算配分し、その成果を将来の教育研究活動に生かす。
		【アントレプレナーシップセンター】 6-1-11 引き続き、センター設備の充実を図る。機材及び図書の貸出に関しての諸手続きを整備する。
Ⅱ 教育に関する目標 Ⅱ-2 通信教育部の教育に関する目標		
(1) 通信教育部の方針に関する目標 1 通信教育の社会的ニーズを踏まえ、通学課程と連携 しながら、通信教育課程の改革を進める。	1-1 通信教育のニーズや大学通信教育政策等の動向を調査する。	1-1-1 私立大学通信教育協会等を通じて大学通信教育政策等の動向を調査する。
	1-2 通信教育課程の改革を進める。	1-2-1 通学課程のカリキュラムと連携したカリキュラム改正を進める。
(2) 学生の受入れに関する目標 1 多様なニーズに応えて、幅広く学生を受け入れる。	1-1 通信教育のニーズを踏まえ、社会人及び生涯学習を目指す人々に受け入れられやすい制度やプログラムを企画する。	1-1-1 履修証明プログラムや教育訓練給付制度などの新たな制度について調査・検討を行う。
(3) 教育の成果に関する目標 1 高度情報通信社会にふさわしい情報技術と知識及びそれを支える幅広い教養と各種専門分野にまたがる知識を習得した人材を輩出する。		1-1-1 インターネット試験の実施方法に関するガイドラインの作成を行う。
カリキュラムを提供する。	1-1 社会的ニーズや今後の成長が見込まれる分野を 検討し、カリキュラムや履修モデルコースの見直しを行 う。	1-1-1 通学課程のカリキュラムと連携したカリキュラム改正を進める。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
2 ICTを活用して、教育サービスを向上させる。	2-1 ICTの利活用について総合的に検討し、実施計画を策定し、実行する。	2-1-1 IM授業の科目追加及び印刷授業補助教材の映像化を計画する。
(5) 教育の環境と支援に関する目標 1 教育センターや通学課程との連携を図り、通信教育 を円滑に実施する体制を構築する。	1-1 教育センターや通学課程との情報共有を密に行うとともに、協働しながら教育を実施する。	1-1-1 通学課程とのeラーニング教材の共同開発等の検討を行う。
		1-1-2 学生委員会や学生サポートセンター事務室と連携し、円滑な運用を目指す。
		1-1-3 教育センターとの学習情報・学生情報の共有の仕組みについて、教育センターと随時協議し、機能の向上を図る。
2 通信教育の質の向上を図るとともに、教育設備等の 充実を目指す。	2-1 通信教育担当の人員や制度、教育設備等の充実 計画をし、実行する。	2-1-1 引き続きカリキュラム改正の検討過程で、担当教員の確保、教育制度や必要な設備についての検討を行う。
		2-1-2 引き続きレポート添削等の通信教育に必要な教育スキルの向上に関する検討を行う。
3 学習支援体制と相談窓口を充実させる。	3·1 学習支援の仕組みを充実させるとともに、担当する教職員の支援に関するスキルアップを図る。	3-1-1 ICTを利用した学習支援の仕組みについて、さらに充実を図るための調査・検討を行う。
		3-1-2 学習者からの問い合わせに対し、より適切で迅速な対応を行うことを目指し、学生対応業務の見直しを行う。
4 学生の利便性の向上と、各種制度の充実を図る。	4·1 手続きのICT化を進めるとともに、学生を第一に考えた制度になるよう常に見直しを図る。	4·1·1 引き続き学費納入のATMやネットバンキング利用について具体化していく。
5 教育環境改善のための調査を行い、通信教育の改善に役立てる。	5·1 学生の意見を集め、それらを反映させる仕組みや体制を整える。	5-1-1 通信教育部全般に関するアンケートを定期的に実施し、分析を行う。
Ⅲ 研究及び社会連携に関する目標		
(1)研究及び社会連携に関する目標 1教員の研究活動の活性化のために支援体制を整 え、研究水準の向上を図る。	1-1 研究活動を適正に評価し、その結果を研究活動の質の向上に結びつける体制を確立する。	1-1-1 2019年度に実施した評価システムの運用状況を点検し、研究活動が適正に評価され、研究活動の推進や質の向上に結びついている体制になっているか、その実態を検証するとともに、必要に応じて見直し、改善を図る。
	1-2 大学が重点的に取り組む分野では教育と知識と情報、食と健康と情報、宇宙と環境と情報の3分野における独創的・先進的な研究を戦略的に推進し、研究水準の向上を図る。	1-2-1 重点分野の研究の高度化を図るため、引き続き研究費の支援、国際会議·講演会等の開催支援や

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【eラーニング推進センター】 1-2-2 ・ICTによる教育イノベーションを推進する。 ・UNESCOのICT Competency Framework for Teachers(Ver.3)等を参考に、ICTを使った効果的な 授業をするために求められる教員のコンピテンシーに関する研究を進める。
		【健康情報科学研究センター】 1-2-3 食の臨床試験とICTを活用したヘルスケアのモデルを活用して、本学の教員の健康情報分野におけるスキルアップを図る。具体的には、食の臨床試験から得られる血液情報や遺伝子解析に関する大量な情報処理に人工知能を導入し、健康情報に特化した先端的な教育システムの構築に取り組む。これにより、データサイエンティストを育成できる環境づくりを進める。
		【宇宙情報センター】 1-2-4 産学官連携による「宇宙情報活用システム」を構築し実証試験を実施する。
	1-3 教員の研究活動の維持向上のため、リサーチアドバイザー制度を積極的に活用する。	1-3·1 2019年度に実施した取り組みを継続し、科研費の積極的な申請を促すとともに、リサーチアドバイザー制度の更なる活用策を検討し、研究活動の向上を図る。
	1-4 積極的に各種学会、講演会を招致する。	1-4-1 学会、講演会の招致及び開催のための支援を継続して実施する。
	1-5 研究グループに研究プロジェクトの立案・実施を促し、プロジェクト研究を推進する。	1-5-1 競争的資金等の獲得のための積極的な取り組みや学内における学部・学科間の交流を促進し、連携や共同研究を推進するとともに、プロジェクト研究の充実を図る。
	1-6 若手研究者の参画する研究を積極的に推進する。	1-6·1 若手研究者の研究推進のため、科学研究費助成事業など外部資金獲得のための取り組みを促し、申請及び採択件数の増加を目指す取り組みを進める。
	1-7 国内外への中長期研修制度(サバティカル)の導入を図り、国際会議参加への旅費等の支援体制を整	1-7-1 引き続き、現行の国内外研修制度について検証し、必要に応じて見直しを進め実施する。
	える。 1-8 科研費に関する講習会等を実施し、科学研究費 補助金の申請を促し、採択件数向上を図る。	1-8-1 2019年度に実施した取り組みを継続するとともに、科研費を中心に申請及び採択件数の増加を目指す取り組みを進める。
	1-9 学術研究助成金の申請件数の向上を図る。	1-9·1 科学研究費助成事業の応募に関する勉強会等への参加者拡大を図り、リサーチアドバイザー制度の周知をより一層徹底しながら申請件数の増加に取り組む。特に、若手研究者の積極的な申請を目指す。
2 研究の学内環境の整備・改善を図る。	2·1 電子ジャーナル及び学術情報データベースの整備・充実と、ネットワークを介した各種図書館サービスの充実を図る。	2-1·1 本学の学科構成に見合った電子ジャーナル・データベース・電子書籍の整備と効果的利用の方策 について検討し実施する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
	2-2 研究活動の促進に向けた研究環境・施設を整備するとともに、重点分野を始め研究の活性化に必要な設備を導入する。	2-2-1 必要に応じて研究の活性化に必要な設備の導入を支援するための方策や支援体制の整備を図る。
(2)地域貢献・産学連携に関する目標 1教育研究成果を広く社会に還元し、企業・地域社会 等と幅広く連携する取り組みを拡大する。		1-1-1 学生地域定着推進広域連携協議会やえべつ未来づくりプラットフォーム等の活動を通じて、引き続き、学外との人的交流や江別市ほか周辺市町村の活性化を図る。
	1-2 各種公開講座、研究会、教員免許の更新時講習を開催するとともに、企業・行政との連携を強め、教育・研究の成果を社会に広く還元する。	1-2-1 本学の有する教育研究成果のシーズを継続的に発信し、各種公開講座や研究会を通じて、広く社会に還元する。
	1-3 本学の教育研究等の諸活動に関する情報を積極的に社会へ発信する。	1-3-1 ホームページやパンフレットを通じて、引き続き、本学の教育研究成果や諸活動の情報を積極的に社会へ発信する。
	1-4 各種審議会・研究会等へ積極的に参画する。	【経営情報学部先端経営学科】 1-4-1 各種審議会・研究会等へ教員が積極的に参画できるよう、学科内のこれまでの協力・支援体制を必要に応じて見直す。さらに教員やゼミ学生の参加を促す情報共有など拡充策も検討する。
		【経営情報学部システム情報学科】 1・4・2 教員に対し、外部コンテストや各種学会の研究会等へ参加するよう促し、同時にゼミ指導教員を通じて学生にもこれらに参加するように働きかける。
		【医療情報学部医療情報学科】 1-4-3 教員へは外部コンテスト、各種学会や研究会・審議会及びイベントへの積極的な参加を促す。また、学生が学会・研究会等の学生セッションへの参加のみならず、演題発表ができるようにサポートしていくよう働きかける。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 1-4-4 各種審議会・研究会へ多くの教員が参画できるように促し、代講やチームティーチング等に対応できる体制を引き続き検討する。
2 ICTを通した産学連携研究を推進し、地域の要請に 応じる。	2-1 地域社会との連携及び産学連携活動として展開する研究活動等の支援体制・評価体制を整備・実施することに努める。	2-1-1 地域連携・産学連携センター運営委員会を開催し、さらなる支援体制・評価体制の整備・充実について検討する。
	2-2 地域社会において学習ニーズの高い分野について、大学が組織として地域と連携しながら、教育資源の提供を行う。	2-2-1 江別市や教育委員会等と連携し、地域の要請に応じた公開講座や出前授業を行う。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
3 教育面での社会及び地域との連携を強化する。	3-1 教育における地域連携を実施、推進する。	3-1-1 地域の企業や各種団体でのインターンシップやボランティア、地域連携イベント等を推進する。 また、必要に応じて、えべつ未来づくりプラットフォームとして、江別市内四大学の連携事業として実施 する。
4 研究面での社会及び地域との連携を強化する。	4-1 研究における地域連携を実施、推進する。	4·1·1 地域に対する相談手段を設置し、共同研究等の地域連携をより一層推進する。また、相談内容によっては必要に応じて、えべつ未来づくりプラットフォームの四大学連携事業として橋渡しや連絡調整を行う。
5 図書館サービスを学外に開放し地域住民への生涯 学習活動支援に努める。	5-1 地域情報資料コーナーの充実や近隣公共図書館との交流を促進し、学外利用者の利用を促進する。	5-1-1 継続的に地域資料を収集することで、地域情報コーナーの充実を図る。
		5-1-2 昨年度に引き続き本学の特徴ある専門分野の資料を提供する方策を検討し、地域住民の利用促進に繋げる。
 (3)国際交流に関する目標		
	1-1 協定締結校等との交流状況を調査・評価し、評価結果に応じ、取組の強化や協定の見直しを行う。	1-1-1 協定締結校等との交流状況を調査し、現状の取組みの見直しを検討する。
	1-2 本学の一層の国際化を目指し、大学間交流、学生 交流、研究者交流を促進する。	1-2-1 グローバル人材を目指す第一歩として、海外留学参加者増を促し、大学間・学生交流の促進を検 討する。
2 留学生の受入れを促進する。	2-1 本学の留学情報の発信を強化して優秀な留学生の受入れに努める。 ・留学生の確保(国際化戦略) 現在1.5%→5%(+12名)このため、奨学金の充実を図る。 ・英語による授業の実施	2-1-1 受入れ増に向けた広報ツールを制作し、協定締結校への説明会を検討する。
3 学生及び教員による国際交流を推進し、充実させ る。		3-1-1 「国際コラボレーション」、「海外事情(米国編)」、「海外事情(中国編)」、「大連東軟信息学院短期留学プログラム」、「マレーシアUCSI大学語学研修」を引き続き実施する。
		3·1·2 学外での異文化交流会に在学中の留学生を数多く参加させ、協定締結校に対し本学及び地域の良さについて、留学生からの情報発信を促す。
	3-2 単位互換等による交換留学制度を整備し、学生の 国際交流の育成を図る。	3-2-1 国際交流の促進を目的に、交換留学制度について検討する。
	3-3 外国人留学生の日本語能力の向上を支援する体制の充実を図る。	3-3-1 外国人留学生の日本語能力試験JLPT2級の受験対策講座の実施を継続する。

计和口 播	口挿た法化小フたゆの中畑ミ(ボ(州県)	9090年度計画
中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
4 世界に本字の教育研究の特徴を知らしめるように英語等での情報発信を充実させる。	4-1 インターネットを活用し、特色あるカリキュフムや教育システムを海外に知らしめるために英語等によるコンテンツの企画、作成を図る。	4-1-1 公開中の「3つの研究教育重点分野に関する情報を、必要に応じて更新する。
	4-2 国際交流・留学生受入れに関する情報を容易に 取得できるように、Webページを整備する。	4·2·1 本学の教育研究や留学生の受入れに関する情報を整備し、協定締結校や海外向けのWebコンテンツの制作を検討する。
5 国際的に活躍できる人材を育成する。	5-1 学内での語学力や異文化理解の強化を目的としたプログラムを実施する。	5·1·1 国際交流・留学生支援課事務室を日本人学生との交流の場にすることを検討し、コミュニケーションを通して日本語力向上を図る。
	5-2 海外(東南アジア等)へのインターンシップを検討する。	5-2-1 (海外インターシップは、時期尚早のためペンディングとする。)
	5-3 英語による教育科目を増加させ、留学生・日本人 学生の国際性を涵養する。(再掲)	【FD委員会】 5-3-1 引き続き、English LoungeやEnglish Forumなどのイベントに加え、英語を用いて教育する科目 を増やす検討を続けていく。
IV 管理運営に関する目標		
17 官理建当に関する日標 (1)管理運営体制の改善に関する目標		
(1) 管理連昌体制の収替に関する目標 1建学の理念に基づき、大学の進むべき方向を戦略 的にまとめ、全学的視野に立った機動的な大学運営 の遂行に努める。	1-1 情報を核とした4つの機能を果たすために、理事会、評議員会、教育研究評議会、教授会等が協調し、教育・研究・社会貢献に関する基本戦略を定める。	1-1-1 学長のリーダーシップの下、機動的、効率的かつ外部の意見を活かした戦略的な組織運営の充実 を引き続き図っていく。
		1-1-2 引き続き、HIU Vision 2020及び第2期中期目標・中期計画の進捗状況を踏まえて、教育研究及び 社会貢献に関する基本戦略を検討していく。また、次期ビジョン「HIU Vision 2025」に沿って「第3期中 期目標・中期計画」を策定する。
	1-2 最適な資源配分と機動的な運営体制の確立を図る。	1-2-1 最適な資源配分のため、予算編成のたびに執行状況を提示して予算配分調整を行う。さらに、当初予算と2019年決算額の比較分析を行い、最適な資源配分を検討、調整する。 ・機動的な運営体制確立のため、業務量の変化、職員の昇格、異動等のたびに運営体制の見直しを行い、適宜、運営体制、要員の変更を行う。
2 情報の一元管理を行う。	2-1 教育関連のシステム、ポータルサイト、学生管理システム等のシステム統合を図り、情報の一元化を行う。	【大学事務局】 2-1-1 2019年度に見直した体制で運用しながら、必要に応じて改善を図る。
1		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【情報センター事務室】 2-1-2 引き続き情報センター教育情報システム部門と連携を取って学内の教育関連システムの向上に努める。
	3-1 学長のリーダーシップ、学長を補佐する体制等、 ガバナンス改革を充実する。	3·1·1 引き続き、より一層学長のリーダーシップの確立や学内組織の運営・連携体制の整備が図れるよう、各種委員会等の運営状況を確認しながら、ガバナンスの体制の点検、見直しを行い、必要に応じて改善する。
(2)教育研究組織の見直しに関する目標 1人材育成に関する社会のニーズを的確に反映し、高 度な職業人養成を中心とした実践的な教育研究を行 う。		1-1-1 学長のリーダーシップの下、教育研究戦略委員会において、大学運営に関する諸活動の情報収集・分析を行うとともに、教育研究に関する中長期的な計画を含め、戦略的運営の充実を引き続き図っていく。
	1-2 カリキュラム及びキャリア教育について定期的に見 直す。	1-2-1 新しい教育方法検討小委員会カリキュラム改善WGにおける、新しい教育方法の検討を行いつ つ、カリキュラム及びキャリア教育の見直しに関して必要があれば関係部署とその検討内容を共有す る。
れぞれの教育研究の目的の実現に相応しいかどうか	かを定期的に確認する。 ・現行制度、システムの維持・改善 ・学部・学科の入学定員と入学者数のバランスの調整	【経営情報学部先端経営学科デジタルビジネス専攻】 2·1·1 実践的かつリアルなビジネス直結の学習内容とするべく外部の企業や他大学連携を柔軟に行える 学科、専攻、コースの構成と定員を必要に応じて見直し改善する。
	を図る。 ・医療情報学部医療情報学科臨床工学分野の設置 (再掲)	【経営情報学部システム情報学科システム情報専攻、宇宙情報専攻】 2-1-2 現行の専攻・コースに関して、改善点を検討する。
		【医療情報学部医療情報学科診療情報管理専攻、臨床工学専攻】 2·1·3 診療情報管理専攻、臨床工学専攻の2専攻のカリキュラム編成を継続して検討する。
		【医療情報学部医療情報学科診療情報管理専攻】 2-1-4 診療情報管理コースと健康情報科学コースに加え、2021年度からの医療情報エンジニアコースの 設置に向けたカリキュラムと体制を整える。
		【医療情報学部医療情報学科臨床工学専攻】 2-1-5 臨床工学技士教育に向けた教育体制の検証と改善に向けた検討をおこなう。
		【情報メディア学部情報メディア学科】 2-1-6 2020年度からのコースの変更が効果的か否かを引き続き検討する。
	2-2 女性教員の増員を図る。	2-2-1 各学科等における教員採用人事は、女性教員の増員を図ることを考慮しながら進める。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
3 通信教育における教育研究拠点として相応しい教育研究活動を支援する体制の拡充及び活性化に努める。		3·1·1 ICTを活用した授業・試験・学習支援システム等に関する調査を行い、これからの遠隔教育の在り方について検討する。
4 大学院の教育研究体制の整備・充実する。高度教育研究機能と大学院の充実を図り、博士課程への道筋を立てる。	4-1 修士課程の充実を図り、博士課程への道筋を立てる。	【研究科委員会】 4-1-1 修士課程の充実を図るため、在学生の大学院進学者数を増やす方策について検討する。
(3)組織倫理・危機管理に関する目標 1 社会的な公器とされる大学により一層の社会的ルールの遵守が求められるなかで、組織倫理の確立とコンプライアンスを推進し、全学的な安全管理体制を構築する。	1-1 目標を達成するための啓蒙活動により教職員のモラル向上への活動を進める。	1-1-1 eDCグループで標榜している倫理にもとづく「Quality First」について、社内報、訓示等の機会をとらえ啓蒙活動を積極的に行う。さらに、大学が行っている、身近で具体的テーマである研究に関するコンプライアンス啓蒙活動の支援等を行う。
	1-2 危機管理マニュアルを整備し、組織倫理の確立と 危機管理能力を向上させる。	1-2-1 危機管理マニュアルについて、必要に応じて見直しを行う。
	1-3 定期的に危機管理のための訓練及び研修等を実施するとともに、新たな危機管理に対応するマニュアルの作成・改訂を進める。	1-3-1 全学的な火災訓練を実施すると共に、必要に応じて危機管理マニュアルの見直しを行う。
2 セキュリティポリシーの実質化を行う。		2·1·1 個別運用マニュアルを完成させ、そのマニュアルを遵守することでセキュリティの維持を図る。また、情報セキュリティに関する講習会を計画・実施する。
	2-2 サイバー攻撃に対する防御を検討し、実施する。	2·2·1 引き続き学内サーバの脆弱性の把握に努め、順次対策を行う。また、学内のセキュリティレベルの向上に向けて対応していく。
3 教育研究環境の安全・衛生管理対策と安全教育を 充実する。		3-1-1 感染症の動向を常に把握することに努めるとともに、近隣地区で発生した場合には、学生教職員に注意を促す。また、本学で発生した場合には、対策マニュアルを基に迅速に対応する。
	3-2 安全管理意識の向上のために、基礎的な講習会を実施する。	3-2-1 安全管理意識の向上を目指すと共に、健康診断及びストレスチェックの受診率100%を目指す。
(4)教職員人事と適正配置に関する目標 1大学としての社会的使命を果たすために、教員情報 の開示とともに、教職員の能力が最大限に発揮できる ような適正かつ弾力的な人事管理に努める。		【法人本部・大学事務局】 1-1-1 教員の人事考課制度及び人事考課に基づく処遇を検討する。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		【法人本部】 1-1-2 事務職員に対する新人事制度の理解、浸透のため、考課制度の説明及び考課結果面接の徹底を図る。
(5) 事務等の効率化・合理化に関する目標 1 私立大学法人として適切な事務組織を確立し、効率 化・合理化を積極的に進める。	17.2	1-1-1 業務内容の変化等による要員体制の変更、事務組織見直しに伴う各組織の変更等において、権限 と責任の変更及び明確化を継続して実施する。
	1-2 事務処理の在り方、事務職員の適正な配置を行う。	1-2-1 各部署の行事予定、業務一覧、超過勤務資料等をもとに、事務職員の適正な配置について、役員による検討を実施し、組織に反映させ、規程等の改訂も行う。
2 業務の合理化や事務組織の機能充実について検討 し、改善を図る。		2-1-1 業務内容変更等に伴うマニュアル更新を継続して行う。又、定例業務であっても、問題点、課題点の洗い出しを行い、改善方法を検討、実施する。
3 事務の多様化・複雑化に対応した職員研修の充実 を図る。	3-1 事務の多様化・複雑化に対応した職員研修の実施等推進するとともに、各種業務に対応した学外研修への参加を促す。	3-1-1 職員研修促進のため、担当業務に該当する社外研修案内等を個別に担当部署に連携する。併せて、学外研修参加を積極的に進める。
		3-1-2 SD部門において、計画的に職員研修を企画・実施する。
心の広報活動だけでなく、本学の教育研究の現状や	積極的な情報公開を行うために、教員組織、事務組織	1-1-1 大学広報の体制整備及び担当教職員のスキルアップにより、情報発信力の向上を図る。
成果について広く社会に広報する活動を強力に推し 進める。	が一体となって情報公開を進めるためのシステム作り 1-2 大学ポートレートのメンテナンス体制を整備し、積極的な広報を推進する。	1-2-1 大学ポートレートメンテナンス体制の下で継続的運用を行うとともに、運用中に改善点があれば 随時、改善を行っていく。
(7) 歴史資料の収集・整備に関する目標	1-1 平成元年の建学から25年を経過し、北海道情報 大学の歴史資料としてのデータ、情報等を収集し、デ ジタル化等整備することにより、歴史資料の散逸を防 止する。	1-1-1 引き続き資料のデジタル化を進める。
V 財務に関する目標	1	
(1)資産の運用管理に関する目標		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
		1-1-1 政治状況の不透明化及び世界的金利安に対応するため、2019年検討した短期資産運用方式の再見直しを行い、複数担当者体制で、利息、安全性、元本保証に配慮した短期資産運用の方式を確定する。
■ (2)外部研究資金その他自己収入の増加に関す	<u> </u> する目標	
1 質の高い研究を推進するために、科学研究費補助 金やその他の競争的研究資金等の獲得に向けて積極 的に取り組む。		1-1-1 2019年度に実施した取り組みを継続するとともに、リサーチアドバイザーのより一層の活用策を引き続き検討し、科研費の申請及び採択件数の増加を目指す。
2 大学財政の健全化のために欠かせない競争的研究 資金、受託研究費、寄附金等外部資金の一層の獲得 を図るとともに、自己収入の増加に努める。		2-1-1 外部資金導入のための環境整備(リサーチアドバイザ等)を積極的に活用するとともに、獲得のための情報提供を積極的に進める。 【教育研究振興事業委員会】 2-1-2 寄附金確保のため、既存寄附者(大学教職員、同窓生、eDCグループ社員)への継続的なPR活動を行う。また、既存寄附者以外へPR方式の検討を行う。 寄附者への税制優遇処置を継続的に行うため、証明期間満了する特定公益増進法人の証明書の継続申請を行う。また、寄附金の募集使途についても検討を行う。
		2-2-1 2019年度に実施した取り組みを継続するとともに、リサーチアドバイザーのより一層の活用策を引き続き検討し、科研費の申請及び採択件数の増加を目指す。(V(2)1-1-1再掲)
	411 1 = 1 = 2 = 1 = 1 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	2-3-1 引き続き、研究の実施や支援体制をより一層強化するとともに、競争的資金等の獲得や学外機関との共同研究、受託研究の推進に向けて積極的に取り組む。
(3) 経費の抑制に関する目標 1 管理運営費の一層の抑制に努める。	1-1 管理的経費の実態把握と効率的執行計画の検討	1-1-1 当初予算と2019年決算額の比較分析等により、 業務別、用途別管理経費の調査を行い、支出項目を見直し、経費抑制に努める。
(4)施設設備の整備・活用に関する目標		

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
1 良好な教育研究環境を維持するため、施設・設備の計画的な整備及び維持管理を行う。	1-1 適切な整備及び維持管理を計画的に実施する。	1-1-1 第Ⅱ期保全計画(2016年度~2020年度)のうち、2020年度保全工事を実施する。工事内容、工事優先度等の詳細項目については、保全計画実施前に、大学、法人合同の年度別保全計画実施項目調整会議を行い、柔軟な施設整備を実施する。 (再掲)
2 キャンパス環境のより一層の整備・保全を行うとともに、設備の活用に努める。		【法人本部】 2·1·1 第Ⅱ期保全計画(2016年度~2020年度)のうち、2020年度保全工事を実施する。工事内容、工事優先度等の詳細項目については、保全計画実施前に、大学、法人合同の年度別保全計画実施項目調整会議を行い、柔軟な施設整備を実施する。 (再掲)
	2-2 女子学生に配慮した設備、環境を整備する。	2-2-1 女子学生に配慮した設備・環境の整備についての計画を立案し、実施を推進する。
VI 自己点検評価、外部評価及び情報提供		
(1) 評価の充実に関する目標 1原則として5年毎に中期目標・中期計画を定め、毎年度これに基づく年度計画を定める。	1-1 2016年度から5年間の中期目標・中期計画に基づく学校運営及び教育研究を着実に進めるとともに、 2020年度に次期中期目標・中期計画を作成する。	1-1-1 2016年度から5年間の中期目標·中期計画に基づく学校運営及び教育研究を着実に進めるとともに、2020年度に次期中期目標·中期計画を作成する。
	1-2 各年度ごとに点検・評価項目を定め、実施結果を 公表し、教育研究の活性化等に反映する。	1-2-1 各年度ごと自己点検評価項目を定め、自己点検評価を実施するとともに、PDCAサイクルを有効に機能させる。
2 中期目標・中期計画及び年度計画に対する達成状況の自己点検評価を実施し、定期的に自己点検評価 書の作成・公表を行う。		2-1-1 2020年度計画の達成状況に関して自己点検評価を実施し、未達成の計画の取扱を検討する。
TetV/IFMX、AAXで11万。	2-2 原則として2年毎に、自己点検評価報告書を作成 し、公表する。	2-2-1 2020年度に、2019年度版自己点検評価報告書を作成し、公表する。
3 自己点検評価書に基づき、本学独自の外部評価を 実施し、評価結果を公表する。	3-1 自己点検評価報告書に基づく外部評価を実施する。	3-1-1 2021年度までに全般について自己点検評価を行い、その妥当性について、本学が設置する外部評価委員会で評価するための計画を検討する。
4機関別認証評価は、7年以内に、継続的な自己点検 評価と外部評価に基づいて受審する。	4-1 平成28年度に、大学機関別認証評価を受審する。	4-1-1 引き続き、大学機関別認証評価実地調査時の提案事項や評価報告書における「改善を要する点」、「参考意見」等について、適切に取り組む。
	4-2 平成35年度に、大学機関別認証評価を受審する。	4·2·1 次回(2023年度)受審に備え、3つのポリシーを起点とする内部質保証システム(PDCAサイクル)を各学科単位で確立し、教育に関する内部質保証を確立していく。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
5 自己点検·評価結果及び第三者評価結果を踏まえて、教育研究の質の向上及び業務運営等の改善を図る。		5-1-1 引き続き、評価結果を踏まえ、改善措置等を検討していく。
6 HIU Vision 2020の戦略及び中期目標・中期計画 を着実に実行するための評価システムを構築する。	6-1 HIU Vision 2020及び中期目標・中期計画の戦略的マネジメントツール、実行支援・評価ツールとしてバランスト・スコアカード(BSC)の導入について検討・実施する。	6-1-1 バランスト・スコアカード(BSC)の導入について再吟味する。
(2)情報公開等の推進に関する目標 1 開示が義務化された教育情報及びその他の教育情報について公表を推進する。	1-1 教育情報の公表を着実に推進する。	【教育研究戦略委員会】 1-1-1 大学のイメージを社会に浸透させるため、継続して情報公開・情報発信に努める。
2 財務情報・経営情報の公開を推進する。	/ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	2-1-1 補助金申請における公開情報条件、他大学状況、文科省動向等、最新状況の把握に努め、現状公開方式、様式等の改善点の洗い出しを行い、財務情報·経営情報の公開を推進する。特に、補助金申請に関係するものは積極的に公開する。
3 研究成果や地域連携関係の情報の公表を推進す る。		3·1·1 地域連携・産学連携センターのホームページを活用し、学内の研究・教育成果をシーズとして公開するとともに、地域連携関係の情報を継続的に公表する。
		3-2-1 教員や大学院生等の研究成果及び学生の社会貢献活動の成果に係る情報を引き続き収集し、本学シーズ集の改訂や増補をはじめ、情報発信の機能を強化する。
4 大学ポートレートによる情報の発信を行う。	4-1 大学ポートレートの更新を行うとともに、積極的な情報発信に努める。	4·1·1 大学ポートレートメンテナンス体制の下で継続的運用を行うとともに、運用中に改善点があれば 随時、改善を行っていく。(再掲)
Ⅷ その他の業務運営に関する目標		
(1) 法令遵守に関する目標 1 教職員の法令遵守の意識の向上を図るために、定期的な研修・教育を実施する。	1-1 基本的なルールを理解し、内部統制を有効に機能させるために研修会を開催する。	1-1-1 eDCグループで標榜している倫理にもとづく「Quality First」について、社内報、訓示等の機会をとらえ啓蒙活動を積極的に行う。さらに、大学が行っている、身近で具体的デマである研究に関するコンプライアンス啓蒙活動の支援等を行う。

中期目標	目標を達成するための中期計画(措置)	2020年度計画
	1-2 情報セキュリティ及びコンプライアンスを推進する。	1-2-1 SD研修として、情報セキュリティやコンプライアンスに関連するテーマでの研修会を実施す
		る。 -
		【会計課】 1-2-2 競争的資金等における研究費のコンプライアンス教育として、コンプライアンス推進責任者が中心となり、研究業務に従事する教職員に対して教育を実施する。また、年度内に3回以上のコンプライアンス推進会議を開催し、教育方法等について、計画、実施、評価、改善を行う。
	1-3 研究費等の不正使用防止について、より効果的・効率的な公的研究費等の運営・管理を行う。	【会計課】 1-3-1 競争的資金等における研究費の不正使用防止対策として、不正使用防止計画推進室が中心となり、年度内に3回以上の不正使用防止計画推進室会議を開催し、その中で不正使用防止計画を見直す。また、競争的資金監査室とも連携し、研究費の不正使用が発生しづらい環境を醸成していけるよう運営・管理を行う。